

COMPTE-RENDU DU FORUM CITOYEN

PRÉSENTÉ À LA MUNICIPALITÉ DE
CHELSEA

27 MARS 2009



ÉQUIPE DE RÉDACTION :



ALEXANDRE RANGER



MICHEL LEMONDE
SONIA LATULIPPE
SIMON OUELLET

TABLE DES MATIÈRES

MISE EN CONTEXTE.....	3
SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DU TOURISME ET DU COMMERCE DANS LE SECTEUR OLD CHELSEA.....	4
SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DE L'AGRICULTURE LOCALE ET DU MARCHÉ PUBLIC	6
SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DES SERVICES AUX PERSONNES ÂGÉES.....	9
SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DES CENTRES ET POINT DE SERVICES DES SECTEURS NOUVEAU CHELSEA, FARM POINT ET HOLLOW GLEN.....	11
SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DES ACTIVITÉS CULTURELLES, RÉCRÉATIVES ET COMMUNAUTAIRES.....	13
SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DU COMMERCE LOURD ET DE L'INDUSTRIE LÉGÈRE À L'ENTRÉE SUD DE LA MUNICIPALITÉ.....	15
LE RÉSULTAT DE L'EXERCICE DE PRIORISATION	17
ÉLÉMENTS SYNTHÈSES ET RECOMMANDATIONS GLOBALES	18
TABLE DES ANNEXES	19

MISE EN CONTEXTE

Comme l'histoire nous l'a démontré à maintes occasions, la prise en charge du développement d'un territoire doit, pour s'avérer efficace et structurante, s'effectuer à travers une appropriation de la démarche par la collectivité. Dans cette optique, il importe, pour les acteurs œuvrant dans le développement local et régional, de valoriser et d'intégrer l'apport des groupes concernés dans la planification stratégique municipale. C'est pourquoi la Société d'aide au développement de la collectivité (SADC) de Papineau et le Centre local de développement (CLD) des Collines-de-l'Outaouais, de concert avec la municipalité de Chelsea et avec l'appui de citoyens ayant le développement de leur municipalité à cœur, ont unis leurs efforts afin de mettre sur pied une journée de consultation publique visant l'échange et la concertation sur différents enjeux relatifs au développement de leur municipalité.

Cette consultation s'inscrit dans la démarche de révision du plan d'urbanisme de la municipalité de Chelsea. Les organisateurs souhaitaient que la rencontre soit une opportunité pour les résidents de Chelsea de prendre connaissance et de donner leur avis sur les problématiques et les opportunités du milieu, ainsi que de se mobiliser et de se doter d'une vision claire et partagée.

Ainsi, le 28 février dernier, 15 résidents de Chelsea se sont rassemblés afin de discuter de six thèmes : 1) Le tourisme et le commerce dans le secteur Old Chelsea, 2) L'agriculture locale et le marché public, 3) Les services aux personnes âgées, 4) Les centres et point de services des secteurs Nouveau Chelsea, Farm Point et Hollow Glen, 5) Les activités culturelles, récréatives et communautaires et 6) Le commerce lourd et l'industrie légère à l'entrée sud de la municipalité. Les participants, à l'aide des animateurs d'atelier, ont été invités à émettre leur point de vue sur les différents enjeux. Finalement, les participants de chaque atelier ont proposé des recommandations, c'est-à-dire des actions à prioriser afin d'assurer le développement de la municipalité en conformité avec la volonté collective.

Vous trouverez donc dans les pages suivantes une synthèse des discussions entourant les thématiques qui reflète le plus fidèlement possible les propos des citoyens de la municipalité.

SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DU TOURISME ET DU COMMERCE DANS LE SECTEUR OLD CHELSEA

Priorités :

- Faciliter la concentration de commerce dans le secteur Old Chelsea et Nouveau Chelsea (zonage et infrastructures);
 - La sécurité des piétons (rue piétonnière, stationnement, contrôle de vitesse).
-

Depuis le début de l'histoire de la municipalité, le secteur Old Chelsea dessert une population de passage. Cette tradition continue, même si les hôtels ne sont plus présents et que les services sont en moins grand nombre. Une forte réputation d'accueil et de bien-être est ainsi maintenue par les acteurs de ce noyau villageois.

Les discussions des participants étaient orientées vers la consolidation des services déjà présents pour maintenir l'offre touristique, mais également répondre aux besoins des résidents de Chelsea. Également, il y a une volonté qui s'est dégagée des conversations pour améliorer la sécurité piétonnière et la connectivité avec les autres noyaux.

Forces :

La proximité du quatrième plus grand centre urbain du pays semble être la force la plus importante du secteur Old Chelsea. En effet, la localisation stratégique de ce noyau, soit près d'une autoroute, près d'une entrée du Parc de la Gatineau et près d'un centre de ski fait en sorte qu'il a énormément de gens de passage.

Plusieurs services et commerces sont déjà présents dans le noyau et à proximité, notons principalement :

- Le centre des visiteurs du parc de la Gatineau;
- Le Spa le Nordik;
- Les restaurants;
- Centre de ski Camp Fortune;
- Le marché public;
- et autres boutiques.

Faiblesses :

La plus grande faiblesse identifiée par les participants est la sécurité. En effet, le manque de trottoirs, la vitesse des automobiles, l'absence de traverses de piétons et les stationnements inadéquats font en sorte qu'il serait dangereux de marcher et de circuler dans ce noyau.

Le manque de variété de commerces et la faible densité sont également des points mentionnés. Cela sera dû par le manque d'infrastructure et certaines règlementations municipales bloquant le développement dans ce secteur.

Opportunités :

Les citoyens présents à la consultation ont mis sur la table une série d'opportunités à saisir pour diversifier et densifier le secteur, notons principalement :

- Les maisons à vendre sur la rue principale devraient être changées en commerces;
- Faire la promotion des stationnements incitatifs (STO et MRC);
- Changer la vocation du centre communautaire;
- Envisager un service d'aqueduc.

Obstacles :

Peu d'obstacles ont été mentionnés, mais l'incertitude économique dominait les conversations. En effet, la hausse du coût de la vie, le prix de l'essence, la fermeture de certains commerces, la baisse des touristes américains et autres ont des effets directs sur la vie économique du village Old Chelsea.

La sécurité piétonnière a également été mentionnée comme frein au développement à régler avant de songer à densifier le secteur.

Recommandations :

Les recommandations des citoyens peuvent être divisées en trois points :

1) La sécurité

Plusieurs recommandations ont été émises pour améliorer la circulation piétonnière, et ce, dans un environnement sécuritaire. Il a été proposé de limiter la vitesse au cœur du village, faire des portions de rue sans automobile, faire des stationnements incitatifs, instaurer un transport en commun et améliorer la signalisation.

2) La liaison des secteurs

Il a été discuté de lier le secteur de Old Chelsea à celui de Nouveau Chelsea en complétant le réseau de sentiers. Ces sentiers pourraient également faire le lien avec le réseau du Parc de la Gatineau et la rivière Gatineau.

3) Diversifier et densifier les services et les commerces

Il a été mentionné d'attirer de nouveaux commerces et services par le biais d'une étude d'opportunités, de la chambre de commerce et de l'image de marque « Chelsea ». La densification du secteur devra nécessairement reposer sur l'amélioration des infrastructures.

SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DE L'AGRICULTURE LOCALE ET DU MARCHÉ PUBLIC

Priorités :

- Cartographier les terres agricoles dans le but de maximiser l'utilisation pour les petites exploitations;
 - Consolider le marché public;
 - Développer les produits du terroir (tendance bio).
-

Le sujet qui aura dominé toutes les discussions de ce thème est la sécurité alimentaire. En ce sens, les citoyens ont insisté sur l'importance d'oxygéner le marché public et d'aider par différentes mesures les producteurs locaux et d'encourager la transformation des aliments produits à Chelsea. Les citoyens démontrent une volonté de consommer localement. En ce sens, ils croient que la conjoncture internationale et les nouvelles politiques d'État dans le monde pourraient être profitables aux producteurs locaux.

L'utilisation du territoire est aussi revenue à quelque reprise. Les citoyens semblent inquiets de voir de bonnes terres laissées à l'abandon et voudraient que la Ville adopte de nouvelles politiques pour mieux gérer ces terres.

Forces :

Plusieurs forces sont ressorties durant les discussions. Mais la plus grande force qui revenait constamment est le fait que l'agriculture locale est de plus en plus populaire surtout dans le domaine du biologique.

Voici quelques forces qui ont été relevées :

- Le potentiel pour l'agriculture biologique;
- Approximativement deux cents acres encore disponibles pour l'agriculture;
- Le marché public a maintenant cinq ans;
- L'intérêt grandissant pour l'agriculture locale et le marché public;
- Large marché dans un rayon de 500 km;
- La ville jouit d'une réputation amicale, propre et environnementale;
- Le marché est une excellente façon d'encourager les interactions sociales;
- Potentiel d'éduquer les enfants à l'économie locale avec des « jeunes marchands »;
- Terres agricoles dans Hollow Glen;

Faiblesses :

Dans les discussions de la journée, les citoyens ont relevé deux grandes faiblesses au sujet du thème de l'agriculture locale et du marché public. Soit le manque de support financier du marché public et le manque de relève agricole. Comme le marché est un organisme à but non lucratif, il manque d'argent pour assurer tous les investissements

nécessaires. De plus, le manque de petites terres agricoles et le peu de support que les agriculteurs reçoivent amènent peu de jeunes à vouloir se lancer en affaire.

Voici quelques faiblesses qui ont été relevées :

- Les petits producteurs ont de difficulté à faire leur mise en marché;
- Le marché public ne reçoit pas assez de support et d'appréciation pour faire face au coût élevé de publicité, assurance, salaire du gérant à temps plein et coût de location du terrain;
- Manque d'attraction du site du marché public (pas assez visible);
- Les producteurs sont de moins en moins;
- La non-utilisation du territoire;
- Difficulté d'obtenir des permissions pour faire de la planification;
- Les petites terres sont zonées agricoles;
- La clientèle du marché public ne vient pas nécessairement de loin;
- Le marché public a besoin d'infrastructures (toilettes, électricité, un toit,...);
- Le marché public doit attirer des visiteurs et des vendeurs;
- Le marché public a besoin d'un permis pour faire de la transformation de nourriture;
- Manque de lien entre les producteurs et les résidents de la région;

Opportunités :

Le contexte international semble être la plus grande opportunité pour l'agriculture locale selon les citoyens présents. En ce sens, ils considèrent que les politiques protectionnistes et le prix de l'essence sont les facteurs qui devraient encourager la production locale de produits transformés.

Voici quelques opportunités qui ont été relevées :

- Faire une analyse et tenir un contrôle des produits frais qui viennent d'ailleurs;
- Avoir de plus petites terres;
- Produire des produits du terroir;
- Assurer l'autonomie alimentaire de Chelsea;
- Transformer l'agriculture conventionnelle en agriculture biologique;
- Les grossistes veulent acheter des produits biologiques de la région;
- Développer un lien avec la collectivité autour de l'agriculture;
- Promotion des artisans et des locaux disponible;
- Faire le lien avec le Centre Meredith;

Obstacles :

Selon les citoyens présents durant la journée de consultation, le plus grand obstacle est le manque de ressource pour l'agriculture et le marché local. De plus, ils croient que si aucun soutien n'est donné l'agriculture locale pourrait venir à disparaître.

- Le marché public à un avenir incertain;
- La mise en marché;
- Impossibilité de mettre une pancarte du marché public sur l'autoroute 5;

- Besoin d'argent pour de l'aide à temps plein;
- Prix de location d'espace élevé;

Recommandations :

Conséquemment, les citoyens ont fait ressortir de nombreuses recommandations ayant comme objectif le développement de l'agriculture locale et de garantir l'avenir du marché public. En ce sens, les citoyens recommandent de favoriser l'agriculture biologique et les produits transformés. Aussi ils croient qu'il serait pertinent d'aider le marché public dans son financement. Ce qui permettrait d'accroître la mise en marché des produits locaux.

Voici quelques recommandations ressorties :

- Intensifier la production de produits du terroir par les micro-entreprises;
- Supporter les petites productions;
- Trouver un meilleur emplacement pour le marché public et développer ses infrastructures;
- Reconnaître la contribution du marché public comme une organisation à but non lucratif;
- Faire une connexion entre les producteurs et le marché public;
- Cartographie des terres pour une meilleure utilisation;
- Analyse du potentiel de marché pour les aliments produits en régions plus tempérées;
- Établir les opportunités pour l'agriculture biologique à Old Chelsea;
- Intégrer le marché public dans la communauté et lui donner un support financier;
- Établir une forte collaboration entre la Municipalité et le marché public (Centre Meredith);
- Restreindre la vente d'aliment produit à l'extérieur de Chelsea aux abords des routes;
- Consolider les liens entre Wakefield et Chelsea;
- Éduquer la population aux différences entre des produits locaux et la revente de produits provenant de l'extérieur (perte de marché pour les producteurs de Chelsea);
- Le marché public devrait devenir une coopérative avec membre (20 \$ par année);
- Démarrer des projets équiterres (liens entre producteurs et consommateurs);
- Redonner les terres devenues résidentielles au monde agricole;
- Trouver des fermiers pour exploiter les petites terres libres;
- Établir des zones de conservation (terre humide);

SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DES SERVICES AUX PERSONNES ÂGÉES

Priorités :

- Accroître les options de logement;
 - Accroître les soins médicaux à domicile;
 - Développer une politique municipale pour les personnes âgées.
-

Forces :

La principale force identifiée par les participants au chapitre des services aux personnes âgées est l'existence d'un marché pour le développement de tels services. On dénote, en effet, que huit (8%) pour cent de la population de Chelsea est âgée de 65 ans et plus.

Faiblesses :

De nombreuses lacunes dans les services aux personnes âgées sont ressorties durant la consultation, et notamment en matière de logement. Étant donnée l'absence de structures résidentielles pouvant accueillir des personnes vieillissantes et en perte d'autonomie dans la municipalité, beaucoup de résidants âgés sont contraints de quitter leur milieu de vie pour aller finir leurs jours en d'autres lieux. Les besoins en logement sont ressentis à tous les niveaux (logement à prix abordable, logement parental, ressource intermédiaire...). La carence en logement dans la municipalité est non seulement remarquée en regard de la population âgée, mais pour l'ensemble de la population.

On déplore également l'insuffisance des services de maintien à domicile pour les aînés et l'absence de services médicaux de proximité.

Finalement la circulation routière dans les noyaux villageois semble constituer un élément de risque environnemental pour les personnes âgées, ce qui, par conséquent contribue à réduire leur accès aux services.

Opportunités :

Avec ses 900 résidants âgés de 60 ans et plus, il existe un marché potentiel élevé à Chelsea pour le développement de diverses options de logement. Les investissements massifs dans les infrastructures préconisés par les gouvernements pour contrer l'effet de la crise économique actuelle représentent une opportunité pour lancer des projets d'habitation sociale et de construction résidentielle pour les personnes âgées.

La politique municipale sur les personnes âgées en cours d'élaboration dans la municipalité représente une autre opportunité afin d'étudier davantage les besoins de ces citoyens pour y répondre de façon appropriée.

Obstacles :

Dans un contexte démographique de vieillissement de la population, l'inaction dans le domaine des besoins prioritaires de logement pour personnes âgées pourrait entraîner un déficit au bilan démographique de la municipalité.

Le manque général de structures d'accès aux immeubles et services réduit l'accessibilité aux services des aînés de même qu'à toute autre personne à mobilité réduite. Ainsi les trottoirs, les rampes d'accès et la circulation piétonnière dans les noyaux villageois sont perçus comme des obstacles au développement des services aux personnes âgées.

Recommandations :

Les participants ont formulé de nombreuses recommandations afin de contrer les lacunes existantes dans les services aux aînés dans la municipalité de Chelsea et rencontrer les besoins de cette population croissante. Ces recommandations s'articulent autour de quatre axes : le logement, les services de maintien à domicile, la politique municipale, l'accessibilité générale aux services.

Il est recommandé de promouvoir diverses options de logement pour la population de Chelsea, avec une priorité d'intervention pour les personnes âgées (logement social, logement parental, coopérative d'habitation, multi-logis à prix abordable...). Cette recommandation se classe deuxième par nombre de votes et pointage sur les 24 recommandations émises lors de la consultation. On ajoute, par ailleurs, que des terrains devraient être identifiés et alloués pour la construction de telles infrastructures situées préférentiellement dans les noyaux villageois à une distance de marche des services. De plus, on préconise un concept d'habitation inclusif multi générationnel plutôt que ségrégué sur la base de l'âge.

Il est recommandé de développer davantage les services médicaux à domicile ainsi que les autres services de maintien à domicile afin de maintenir la personne âgée dans son milieu de vie naturel le plus longtemps possible.

Il est recommandé de développer et mettre en œuvre une politique municipale pour les personnes âgées qui analyserait au préalable les divers besoins de cette population. Le but de cette politique étant de favoriser la pleine participation des citoyens âgés dans leur communauté en améliorant l'accès aux services et infrastructures. La planification des services devrait chercher à diminuer la distance de marche à parcourir par les personnes âgées.

Il est recommandé d'améliorer les infrastructures rendant accessibles les services aux personnes âgées et aux personnes à mobilité réduite. Les commerces, restaurants, centres communautaires et les églises, par exemples, devraient se doter de rampes d'accès, et d'ascenseurs, si nécessaire, et des trottoirs sécuritaires devraient quadriller les centres villageois.

SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DES CENTRES ET POINTS DE SERVICES DES SECTEURS NOUVEAU CHELSEA, FARM POINT ET HOLLOW GLEN

Priorités :

- Plan des sentiers (relier les sentiers et joindre les secteurs);
 - Développement des services dans les noyaux villageois;
 - Réaffecter le corridor de l'autoroute 50;
 - Revoir les districts scolaires.
-

Les discussions ont surtout porté sur la distance entre les différents points de services, le manque de voie de communication entre ces points de services. Aussi les citoyens sont inquiets du développement restreint qui y est possible.

De plus, il semble y avoir un changement dans la pensée des citoyens au sujet de la spécificité à donner à chacun des points de services. Les citoyens ont discuté du fait qu'il faut maintenant intégrer l'ensemble du territoire de Chelsea dans un tout et non plus créer des zones distinctes.

Forces :

Parmi les forces annoncées durant ce point, c'est l'idée d'avoir une communauté bien vivante dans ces centres et points de services qui semble être l'élément central des discussions. Avec une vision du développement clair et défini, c'est une communauté qui peut grandement participer à l'enrichissement de la Municipalité.

Voici quelques autres forces :

- Le ramassage d'ordure est en développement dans Farm Point;
- 10% de la population est dans Farm Point;
- 10% de la population est dans Hollow Glen;
- Volonté de redéfinir la nature de la Ville;

Faiblesse :

Essentiellement, les faiblesses des centres et points de services sont reliés au sujet du transport et de la circulation. Les citoyens ont fait ressortir le manque de voie de communication reliant les différents centres et points de services entre eux.

Voici quelques autres faiblesses :

- Manque d'unité entre les secteurs de la Ville;
- Manque de maison pour personnes âgées;
- Manque de route non motorisée;
- Les secteurs de Hollow Glen et Farm Point sont très petits donc leurs développements sont limités;

- Manque de lien vers le centre de Chelsea;
- Manque de transport public;

Opportunités :

Toutes les opportunités ressorties tournaient autour du sujet du transport. Les citoyens semblent voir d'un très bon œil la perspective de profiter des projets de développement du transport à l'intérieur de la Ville pour assurer un lien entre les points de services.

Voici quelques éléments ressortis :

- Transport dans Farm Point
- Le projet de piste pédestre le long de la voie ferrée pour relier Farm Point, Hollow Glen et New Chelsea
- Projet de promenade Bell (Bell's walk path)
- Les stations de train de New Chelsea et Farm Point

Obstacles :

Seule la construction de l'autoroute 5 fut amenée comme obstacle au développement des centres et points de services. Les citoyens semblent voir en cette construction une menace aux autres projets de communication entre les centres et points de services.

Recommandations :

En conséquence, les recommandations tournent essentiellement autour du thème du transport et des voies de communications entre les centres et points de services. De plus, les citoyens ont fait ressortir des recommandations concernant le développement futur de ces centres et points de services.

Voici les recommandations ressorties :

- Améliorer le transport pour desservir les différents pôles en améliorant les liens;
- Revoir le zonage pour permettre une mixité entre le commerce, la petite agriculture et le résidentiel;
- Élaborer un plan de conservation;
- S'asseoir avec la commission scolaire pour permettre aux enfants de Hollow Glen d'avoir leur école;

SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DES ACTIVITÉS CULTURELLES, RÉCRÉATIVES ET COMMUNAUTAIRES

Priorités :

- Promouvoir le développement de la culture et des loisirs comme un levier économique;
 - Se préoccuper de l'accessibilité à l'égard des familles à faible revenu dans tous les projets;
 - Créer des outils de communication pour le lier les communautés (musique, journaux, ...).
-

Forces :

La population de Chelsea comprend une large portion d'artistes et d'artisans, de musiciens, écrivains et autres créateurs de métier ce qui rend la communauté particulièrement dynamique et vibrante. L'expression de cette culture se fait sentir notamment dans le secteur Old Chelsea. L'environnement naturel qui caractérise Chelsea agirait d'ailleurs comme une source d'inspiration créatrice en soi.

La composition particulière de la population de Chelsea compte pour beaucoup dans les forces de la municipalité au chapitre des activités culturelles, récréatives et communautaires. Ainsi considère-t-on comme une richesse la présence en nombre égal la population formant chacune des communautés francophone et anglophone, bilingue pour la plupart.

Chelsea possède plusieurs atouts en matière d'activités culturelles, récréatives et communautaires autant pour les visiteurs que pour la population locale. On compte des facilités importantes comme le SPA Le Nordik, des centres de ski, des sentiers pédestres, des clubs sportifs. Le projet du centre Meredith de la Fondation Chelsea dotera, en plus, la municipalité d'infrastructures culturelles et récréatives modernes à la hauteur des besoins et des aspirations de la population.

On accorde également une place importante aux deux écoles primaires de Chelsea pour le rôle qu'elles jouent dans le développement de la culture.

Faiblesses :

Autant la présence des deux communautés francophone et anglophone est citée comme une force autant elle peut représenter une faiblesse. On déplore en effet le manque de cohésion, de communication et d'intégration des deux communautés. Dans ce contexte, le développement culturel représente donc un certain défi.

Malgré la présence d'un certain nombre d'infrastructures culturelles, récréatives et communautaires nommées précédemment, certaines autres infrastructures sont manquantes ou insuffisantes.

On fait remarquer, d'autre part, que les jeunes qui étudient à l'extérieur de la municipalité sont moins conscientisés à l'histoire de leur milieu.

Finalement, à un autre niveau, le manque de connexion Internet haute vitesse met un certain frein au développement culturel, récréatif et communautaire à Chelsea.

Opportunités :

La construction du Centre Meredith viendra combler plusieurs besoins en infrastructures culturelles, récréatives et communautaires. Les attentes et les espoirs sont élevés à cet égard.

On reconnaît que la culture, les activités récréatives et communautaires peuvent agir en amont de la médecine et jouer un rôle préventif sur la santé. Ces sphères d'activités pourraient être amenées à devenir la pierre angulaire de l'économie de Chelsea. On pourrait miser, par exemple, sur la carte des entreprises éco-récréatives ou artistiques.

Recommandations :

L'intégration des communautés culturelles francophone et anglophone étant une préoccupation importante pour les participants, plusieurs recommandations vont de le sens de favoriser les communications et les rapprochements entre ces deux communautés afin de développer un sentiment d'appartenance commun fort. On recommande le développement d'outils de communication pour lier ces deux communautés, par exemple, la publication d'un journal bilingue. La musique étant considérée comme un langage universel, on recommande d'utiliser ce véhicule pour rapprocher les deux communautés en créant, par exemple, un festival québécois de musique folklorique. Un pareil événement encouragerait, de plus, l'expression artistique et rejoindrait les préoccupations relevées dans le secteur du tourisme. En lien avec la musique, on recommande l'implantation d'un lieu permanent d'expression musicale à Chelsea dans le genre du café-bar « Black Sheep » à La Pêche.

Afin de pouvoir rehausser de façon substantielle le niveau des infrastructures et des services dans le domaine des activités culturelles, récréatives et communautaires à Chelsea, il est recommandé de considérer le partage de ces infrastructures avec les autres municipalités voisines.

Faisant suite à l'argument développé plus haut au chapitre des opportunités, les participants recommandent de promouvoir la culture et les loisirs comme un levier économique important.

Considérant le rôle important que joue l'école dans le développement de la culture et du sens identitaire chez les jeunes, on recommande d'analyser la faisabilité d'implanter une école secondaire à Chelsea.

On recommande finalement que tout projet développé à Chelsea adopte une politique d'accessibilité aux familles à faible revenu.

SYNTHÈSE DE LA THÉMATIQUE DU COMMERCE LOURD ET DE L'INDUSTRIE LÉGÈRE À L'ENTRÉE SUD DE LA MUNICIPALITÉ

Priorités :

- Préserver les petites zones industrielles.
-

L'ensemble des discussions de ce thème a surtout tourné autour du sujet du recyclage et du compostage. Les citoyens semblent très ouverts à obtenir un centre de compostage qui pourrait desservir l'ensemble de la région.

Forces :

Selon les citoyens réunis lors de la journée de consultation, la principale force de la zone industrielle est sa location dans la Municipalité par rapport à l'ensemble de la région.

- Le centre *Tricentris* contrôle maintenant le plan de recyclage dans le sud-est de la Municipalité;
- Le centre industriel est bien situé (près de Gatineau);
- De petites zone et lots sont restés industriels;

Faiblesses :

Les citoyens ont fait ressortir comme faiblesse l'aspect illogique que les matières recyclées parcourent l'ensemble du globe avant de revenir en produit manufacturier. Selon eux, le fait de recycler vient de l'idée de polluer le moins possible. Le recyclage perd alors de son sens quand la matière parcourt autant de kilomètres.

Aussi les citoyens semblent considérer comme une faiblesse la présence des petits sites industriels qui se trouvent un peu partout dans la municipalité.

Opportunités :

Les citoyens semblent penser que Chelsea à tous à gagner de profiter de l'opportunité de développer le recyclage et le compostage sur le territoire. Ils semblent ainsi vouloir saisir l'opportunité économique que ces projets possèdent.

De plus, ils pensent que toute demande de développement commercial et industriel devrait trouver sa place. Par contre, cette demande doit s'intégrer dans le plan urbanistique de la Ville.

Obstacles :

Le seul obstacle que les citoyens imposent au développement de l'industrie légère et au commerce lourd à l'entrée sud de la Municipalité est qu'ils ne veulent pas que ça devienne la poubelle de la MRC.

Recommandations :

Conséquemment, les citoyens ont fait ressortir quelques recommandations concernant le commerce lourd et l'industrie légère à l'entrée sud de la Ville. Essentiellement, ils recommandent d'encourager la venue d'industrie légère et commerce lourd dans à l'entrée sud de la Ville. Aussi ils veulent que ce secteur soit embelli et qu'il ne nuise pas au reste du développement de la Municipalité.

Voici quelques recommandations :

- Faire le pont entre la ville de Gatineau et le reste de la MRC pour assurer l'approvisionnement d'un centre de compostage;
- Rendre plus attirante et esthétique la zone industrielle;
- Laissez la zone telle quelle;
- Permettre au camion d'utiliser différents endroits dans la Municipalité pour l'évacuation de neige et l'entretien des routes;
- Encourager d'autres industries à venir s'installer dans la zone industrielle avec comme objectif d'accroître les revenus fonciers;
- Besoin de garder le commerce lourd et l'industrie légère un peu partout dans la Ville;

À noter : Obligation selon la loi de garder le commerce lourd et l'industrie légère à l'entrée sud de la Ville.

LE RÉSULTAT DE L'EXERCICE DE PRIORISATION

Recommandations	Thèmes	Nb de votes	Pointage
Faciliter la concentration de commerce dans le secteur Old Chelsea et Nouveau Chelsea (zonage et infrastructures)	Le tourisme et le commerce dans le secteur Old Chelsea	10	29
Accroître les options de logement	Les services aux personnes âgées	7	19
Cartographier les terres agricoles dans le but de maximiser l'utilisation pour les petites exploitations	L'agriculture locale et le marché public	8	15
Consolider le marché public	L'agriculture locale et le marché public	5	9
La sécurité des piétons (rue piétonnière, stationnement, contrôle de vitesse)	Le tourisme et le commerce dans le secteur Old Chelsea	5	9
Plan des sentiers (relier les sentiers et joindre les secteurs)	Les centres et point de services des secteurs Nouveau Chelsea, Farm Point et Hollow Glen	5	8
Promouvoir le développement de la culture et des loisirs comme un levier économique	Les activités culturelles, récréatives et communautaires	5	6
Développement des services dans les noyaux villageois	Les centres et point de services des secteurs Nouveau Chelsea, Farm Point et Hollow Glen	2	6
Développer les produits du terroir (tendance bio)	L'agriculture locale et le marché public	3	5
Accroître les soins médicaux à domicile	Les services aux personnes âgées	2	3
Se préoccuper de l'accessibilité à l'égard des familles à faible revenu dans tous les projets	Les activités culturelles, récréatives et communautaires	2	2
Développer une politique municipale pour les personnes âgées	Les services aux personnes âgées	2	2
Réaffecter le corridor de l'autoroute 50	Les centres et point de services des secteurs Nouveau Chelsea, Farm Point et Hollow Glen	1	2
Préserver les petites zones industrielles	Le commerce lourd et l'industrie légère à l'entrée sud de la municipalité	1	1
Créer des outils de communication pour le lier les communautés (musique, journaux, ...)	Les activités culturelles, récréatives et communautaires	1	1
Revoir les districts scolaires	Les centres et point de services des secteurs Nouveau Chelsea, Farm Point et Hollow Glen	1	1
Rechercher / Identifier le meilleur zonage pour le secteur	Le commerce lourd et l'industrie légère à l'entrée sud de la municipalité	0	0
Rendre plus attrayante la zone industrielle	Le commerce lourd et l'industrie légère à l'entrée sud de la municipalité	0	0
Analyse des entreprises	Le tourisme et le commerce dans le secteur Old Chelsea	0	0
Marque de commerce Old Chelsea	Le tourisme et le commerce dans le secteur Old Chelsea	0	0
Étudier la faisabilité de l'implantation d'une école secondaire	Les activités culturelles, récréatives et communautaires	0	0
Développer les transports publics entre les pôles	Les centres et point de services des secteurs Nouveau Chelsea, Farm Point et Hollow Glen	0	0
Développement de services de proximité	Les services aux personnes âgées	0	0
Analyse du potentiel du centre communautaire	Les services aux personnes âgées	0	0

ÉLÉMENTS SYNTHÈSES ET RECOMMANDATIONS GLOBALES

- Faire l'analyse des besoins de la population en termes de services et de commerces afin de mieux structurer le développement futur ;
- Conserver le caractère rural et les aspects naturels de Chelsea en maximisant l'offre commerciale et de services à partir du cadre bâti existant ;
- Favoriser les liens entre les noyaux villageois (compléter le réseau de sentiers, assurer la sécurité piétonnière et développer les transports publics) ;
- Favoriser l'harmonisation des différentes communautés (lieux d'échange et de rassemblement, outils de communication et activités culturelles) ;
- Poursuivre la stratégie municipale de développement durable de la communauté.

TABLE DES ANNEXES

1. Guide du participant – Forum citoyen du samedi 28 février 2009
2. Verbatim de la journée